



INDICE DELL'EDIZIONE SPECIALE – Febbraio 2019

EDITORIALE

Valu.E for Schools: una nuova proposta per la scuola, la formazione e la ricerca pagina 2

OVERVIEW

Valu.E for Schools: sostenere l'autovalutazione delle scuole pagina 6

COLOPHON

Redazione pagina 7

Valu.E for Schools: una nuova proposta per la scuola, la formazione e la ricerca



È in pubblicazione sul [Portale ufficiale dell'INVALSI](#), nell'ambito del Progetto PON Valu.E, un “Avviso pubblico di Manifestazione di interesse per la partecipazione alla procedura negoziata sotto soglia per la realizzazione di attività di formazione e supporto alle scuole nell'autovalutazione”. Il termine della manifestazione di interesse – che consiste nella compilazione di un modulo fornito dall'Istituto – è fissato per il 5 marzo alle ore 12:00.

L'Azione 2 del Progetto PON Valu.E - Sostenere l'autovalutazione delle scuole - ha come finalità quella di testare l'efficacia di modelli formativi diversi a supporto delle attività di autovalutazione delle scuole così come delineate dal Sistema Nazionale di Valutazione (SNV).

Il presente avviso costituisce invito a presentare manifestazioni di interesse per la partecipazione alla successiva procedura negoziata sotto soglia per la selezione di n. 3 soggetti affidatari, ciascuno afferente ad una Macro Area del territorio nazionale (Nord, Centro, Sud e Isole). I tre soggetti affidatari, che saranno selezionati sulla base di una successiva procedura negoziata sotto soglia, dovranno progettare e realizzare attività di formazione e supporto specialistico in presenza e/o a distanza, anche attraverso l'implementazione di soluzioni tecnologiche avanzate, presso un campione di scuole individuate da INVALSI.

*Per definire in chiave innovativa il framework scientifico e gli indirizzi culturali e professionali dei percorsi di formazione e di supporto all'autovalutazione scolastica che l'INVALSI intende perseguire attraverso l'Azione 2 del Progetto PON Valu.E **Sostenere l'autovalutazione delle scuole**, il gruppo di ricerca del Progetto PON Valu.E si sta avvalendo della consulenza pedagogica del Prof. Filippo Gomez Paloma*

dell'Università di Salerno. La sua funzione, ad oggi, è stata quella di accompagnare il gruppo di progettazione nella definizione delle tre Linee di Azione Formativa (LAF) che rappresentano uno sfondo di integrazione teorica per la progettazione delle attività messe a bando. Il Professor Gomez Paloma ha scritto in collaborazione con la Redazione di Valu.Enews questo Editoriale a presentazione del background teorico e metodologico delle Linee di Azione Formativa (LAF) dell'Azione 2 del Progetto Valu.E.

L'Azione 2 del Progetto Valu.E ha come fine quello di “testare e valutare l'efficacia di modelli formativi diversi a supporto delle attività di autovalutazione delle scuole nel Sistema Nazionale di Valutazione”. Attori primari di questa Azione sono coloro che lavorano nella formazione del personale (in primo luogo le Università, gli enti di ricerca, le reti di scuole, gli enti di formazione, le associazioni, etc.) che, sulla base di un [Bando di gara ad evidenza pubblica pubblicato dall'INVALSI](#), saranno chiamati a collaborare con l'INVALSI nell'ambito del Progetto Valu.E per la progettazione e la realizzazione di attività formative e di supporto alle scuole. Queste attività di ricerca e formazione saranno volte a migliorare le capacità di intervento delle scuole italiane nell'autodiagnosi e nella compilazione del Rapporto di Autovalutazione (RAV) attraverso l'utilizzo di modalità innovative dedicate, con particolare riguardo allo sviluppo di competenze specialistiche per il personale scolastico.

Gli obiettivi principali delle tre Linee di Azione Formativa (LAF). Quando l'INVALSI mi ha commissionato il compito di prefigurare un'intelaiatura scientifica che potesse orientare i soggetti potenzialmente interessati a prendere parte al Bando di gara nella redazione dei progetti, ho compreso il significato e il valore di tale necessità e ho condiviso l'idea di stilare delle linee guida. Riflettendo e confrontandomi con i colleghi del gruppo di ricerca del Progetto PON Valu.E ho ritenuto rilevante predisporre una cornice d'azione formativa entro la quale i soggetti partecipanti possano intervenire autonomamente nell'ambito della ricerca e della formazione, partendo dal postulato indiscusso che il loro contributo scientifico e professionale rappresenta per la comunità scolastica un valore aggiunto di cui l'INVALSI si vuole avvalere. Ecco il motivo per cui sono nate le tre [Linee di Azione Formativa \(LAF\)](#) che presentiamo in questa sede.

Ma andiamo per ordine e cerchiamo di comprendere alcuni elementi di questi tre percorsi che, in seguito alla selezione dei progetti a livello nazionale, dovranno essere implementati. Innanzitutto il *significato* delle Linee di Azione Formativa, poi le *caratteristiche* delle varie proposte e il perché di queste scelte e, infine, la *ricaduta* che ci si aspetta in futuro (*vision*).

In questi ultimi anni la comunità scientifica e di professionisti che si occupano a vario titolo di ricerca nell'ambito dell'*education* ha fatto grandi passi avanti. Molte sono le scuole di pensiero in Italia che riconoscono la formazione in ambito scolastico come un indispensabile motore scientifico e culturale che consente ai docenti e ai Dirigenti Scolastici di modulare e rimodulare le proprie azioni didattiche e gestionali. Si tratta di una ricorsività necessaria che non si accontenta solo dell'aggiornamento a livello dei contenuti delle innovazioni scientifiche e culturali, ma che si orienta oggi verso la consapevolezza dei bisogni, dei significati soggettivi attribuibili all'esperienza (non solo professionale ma anche personale e di vita) e della valorizzazione delle attitudini necessarie per interagire professionalmente in modo costruttivo e fruttuoso. È un po' come se si riconoscesse finalmente che, oltre all'*oggetto* della formazione, c'è da lavorare specificamente anche sul *soggetto formatore* e sul *soggetto che si deve formare*.

Le modalità con le quali operare in tale direzione possono essere tante, e non è detto che tutte conducano a traguardi significativi e utili alla comunità scolastica.

In qualità di esperto di ricerca didattica ed educativa ho pertanto contribuito a delineare tre LAF che rispecchiassero alcune tra le diverse modalità grazie alle quali sia possibile intervenire. Ciascuna di queste LAF afferisce a specifiche teorie pedagogiche frutto di studi nazionali e internazionali; queste teorie sono riconosciute come attendibili e hanno acquisito validità scientifica grazie a pregresse ricerche e progetti realizzati.

Entriamo ora sinteticamente nel merito delle tre LAF e proviamo a descriverle partendo dalla prospettiva del formando, più che dai paradigmi scientifici che sottendono le stesse. Nella fattispecie: che cosa significa per il docente e per il Dirigente Scolastico confrontarsi con una specifica tipologia di approccio?

La prima LAF: uno studio di caso. Partiamo dalla prima LAF, il cosiddetto *studio di caso*: senza voler entrare eccessivamente nel dettaglio, si tratta di un intervento di formazione che è finalizzato alla consapevolezza delle connessioni causali e correlative complesse che intercorrono tra alcuni fattori presi in considerazione e che definiscono la “specificità intrinseca” della tipologia di caso studiato. Un modo, in pratica, per “entrare” nelle dinamiche complesse delle attività autovalutative e valutative della scuola e accompagnare gli attori di tali processi a qualificarne consapevolmente le azioni e gli effetti. L'obiettivo che questa LAF 1 dovrebbe perseguire è la costruzione di un modello formativo di tipo qualitativo attraverso interventi/confronti realizzati, all'insegna di un approccio olistico, e che mirino a considerare il caso nella sua unica e irripetibile complessità. La parola chiave che potrebbe rappresentare la suddetta LAF è *immersione*.

La seconda LAF: il *Peer Learning*. La seconda LAF, invece, opera secondo un'interessante logica di complementarietà e di molteplicità dei confronti e dei significati esperienziali. Si tratta del principio del *Peer Learning*, i cui vantaggi oggi sono oramai unanimemente riconosciuti a livello scientifico. Un apprendimento tra pari è quello che favorisce, con un'elevata possibilità di successo, lo sviluppo delle competenze e delle capacità di tutti i soggetti chiamati insieme a cooperare a partire dal reciproco riconoscimento del valore aggiunto dato dall'azione sinergica di tutti i protagonisti di questo processo. Ma quali sono i requisiti strutturali che intendiamo alla base di questo processo di *Peer Learning*? La cooperazione, la messa in discussione, l'immedesimazione, la divergenza mentale, il riconoscimento dei propri limiti e delle proprie potenzialità: questi sono solo alcuni tra i concetti fondamentali che orientano tale modalità di lavoro. Con queste basi, il *Peer Learning*, che vede partecipare attori di più scuole – sia a livello orizzontale (docenti/docenti e Dirigenti Scolastici/Dirigenti Scolastici), sia verticale (Dirigenti Scolastici/docenti e docenti/Dirigenti Scolastici) – si prefigura come un approccio funzionale e valido per quei soggetti affidatari interessati a lavorare sullo sviluppo di una *plusvalenza* che può sortire da un lavoro fondato sulla collettività e lo scambio per la crescita professionale. Potremmo dire che è un approccio che risponde alla parola chiave uno più *uno è uguale a tre*.

La terza LAF: la Formazione Situata ed Enattiva. La terza LAF, pur avendo come connotazioni specifiche caratteristiche che potrebbero sembrare classiche e tradizionali nell'ambito del lavoro formativo, è una delle più difficili da attuare; nello stesso tempo è quella che, se ben compresa e implementata, potrebbe produrre ricadute più facilmente evidenziabili e tangibili. I principi della Formazione Situata, infatti, si giustificano in quanto si parte dall'idea che la didattica debba avere un valore *enattivo*, ovvero sia essere orientata a perseguire un modello di formazione che consenta di valorizzare il contesto grazie al quale i processi acquisiscono significato e senso. Questa caratteristica

di *enattività*, ormai riconosciuta e valorizzata a livello teorico, resta tuttavia ancora difficile da attuare. Infatti, mettere a fuoco le condizioni sociali dei processi di costruzione della conoscenza, nonché della formazione di competenze e tentare di superare la separazione/opposizione fra teoria e pratica – interpretando la formazione come attività eminentemente sociale e, quindi, connotata più o meno implicitamente da istanze emotive e di vissuto culturale – non rappresenta una semplice trasformazione metodologica. Si tratta di ripensare e riconoscere innanzitutto i meccanismi che sottendono agli apprendimenti al fine di consentire al *formatore* di esser parte del processo quanto lo sono il *formando* e il *contesto*: un processo all'interno del quale non esistono concetti da apprendere che siano avulsi da queste componenti. I docenti e i dirigenti scolastici che vivranno questa esperienza si aspetteranno di essere considerati attori protagonisti della costruzione e dell'attribuzione dei significati della conoscenza e delle competenze. Quest'ultime acquisiranno, pertanto, una connotazione psico-sociale dove *corpo*, *mente* e *contesto* faranno da collante metodologico. La parola chiave della LAF 3, quindi, potrebbe essere *interazione*.

Aver definito le LAF, però, sicuramente non è sufficiente. Una volta che i soggetti partiranno con i loro progetti, infatti, all'INVALSI spetterà il compito di monitorarne l'andamento e gli effetti, cercando di comprendere principalmente quali sono i processi che si attiveranno e che porteranno a dei reali avanzamenti di competenza e successo nell'ambito culturale e progettuale dell'autovalutazione delle scuole.

Valu.E for Schools: un grande gioco di squadra. Ed è proprio questo secondo compito che sollecita in me una grande curiosità scientifica, per poter comprendere come queste tre LAF potranno poi tradursi in modelli formativi da capitalizzare per il futuro. È questo infatti l'obiettivo primario dell'Azione 2 del Progetto Valu.E. D'altronde, se si è giunti finalmente (così pare) a riconoscere la valutazione e l'autovalutazione come strumento formativo e orientativo e non mero adempimento formale impregnato di asettiche sentenze, significa che siamo pronti a raccogliere i frutti di questo processo; significa, ancora, che si è messo in moto con vigore anche nel nostro Paese un nuovo filone di ricerca e di formazione da curare, sviluppare e sistematizzare. Oggi il mondo della ricerca e quello della scuola risultano ben consapevoli che per formare personale competente in ambito valutativo e autovalutativo ci sia bisogno di un grande gioco di squadra che coinvolga tutti gli stakeholder di ambito scolastico. Il tutto sempre a conferma che *oggetto* e *soggetto* di formazione, pur conservando la loro autonomia ontologica, restano due facce della stessa medaglia e, pertanto, fanno parte di uno stesso processo di *insegnamento* e *apprendimento*. Ecco perché attraverso l'Azione 2 del Progetto Valu.E, che abbiamo ribattezzato Valu.E for Schools, si vuole predisporre uno spazio di dialogo reale e significativo tra ricerca formativa e scuola, in cui la valutazione e l'autovalutazione diventino terreno di confronto per la crescita professionale di tutti gli attori protagonisti del mondo scolastico.

Filippo Gomez Paloma

*Dipartimento di Scienze Umane, Filosofiche e della Formazione dell'Università di Salerno
Esperto Senior del Progetto PON Valu.E **

** L'autore è docente presso il Dipartimento di Scienze Umane, Filosofiche e della Formazione dell'Università di Salerno. Abilitato scientificamente a Professore Ordinario di Didattica, Pedagogia Speciale e Ricerca educativa, è Esperto Senior e Consulente Pedagogico dell'INVALSI nell'ambito del Progetto PON Valu.E per cui si occupa di ricerca nell'ambito del sostegno all'autovalutazione scolastica.*

OVERVIEW

Gli obiettivi di ricerca e l'approccio metodologico di Valu.E

Valu.E for Schools: sostenere l'autovalutazione delle scuole

Nell'ambito della programmazione dei Fondi Strutturali Europei 2014-2020 è stato affidato all'INVALSI il Progetto PON "Valu.E Valutazione/Autovalutazione Esperta" (10.9.3.A - FSE PON 2015-1) con la finalità di promuovere una serie di azioni a sostegno del Sistema Nazionale di Valutazione.

Con l'Azione 2 del Progetto PON Valu.E – Sostenere l'autovalutazione delle scuole, l'INVALSI intende testare l'efficacia di modelli formativi diversi a supporto delle attività di autovalutazione delle scuole così come indicato dalle Raccomandazioni della Comunità Europea per lo sviluppo armonico delle diverse componenti della valutazione.



A questo scopo l'INVALSI comunica la pubblicazione di un [Avviso di manifestazioni di interesse con scadenza il 5 marzo alle ore 12](#) per la partecipazione alla successiva procedura negoziata sotto soglia per la selezione di tre soggetti affidatari, ciascuno afferente ad una Macro Area del territorio nazionale (come da indicazione ISTAT le Macro Aree territoriali sono divise nei seguenti accorpamenti: per la Macro Area Nord, le regioni Valle d'Aosta, Lombardia, Veneto, Friuli-Venezia Giulia, Trentino-Alto Adige, Piemonte, Liguria, Emilia-Romagna; per la Macro Area Centro, le regioni Lazio, Toscana, Marche, Umbria; per la Macro Area Sud, le regioni Abruzzo, Puglia, Campania, Molise, Basilicata, Sicilia, Calabria, Sardegna), **per la progettazione e la realizzazione di attività formative e di supporto alle scuole**, volte a migliorare la capacità di intervento del personale delle scuole nell'autodiagnosi e nella compilazione del Rapporto di Autovalutazione (RAV), attraverso l'utilizzo di modalità innovative.

I tre soggetti affidatari, che saranno selezionati sulla base di una successiva procedura negoziata sotto soglia, dovranno progettare e realizzare attività di formazione e supporto specialistico in presenza e/o a distanza, anche attraverso l'implementazione di soluzioni tecnologiche avanzate, presso un campione di scuole individuate dall'INVALSI nell'ambito del Progetto PON Valu.E. L'autovalutazione assume, in questo contesto, una funzione cardine all'interno di una prospettiva di valutazione formativa, orientata al miglioramento.

Per informazioni consultare la pagina dedicata ai bandi di gara sul portale istituzionale INVALSI all'indirizzo <https://www.invalsi.it/invalsi/bandi.php?page=Home> precedentemente segnalato.

Redazione

Valu.Enews

La divulgazione scientifica del Progetto PON Valu.E

Edizione Speciale - Febbraio 2019

Responsabile del Progetto di Ricerca: Donatella Poliandri (Primo Ricercatore INVALSI)

Coordinamento editoriale: Mattia Baglieri

In redazione: Mattia Baglieri, Roberta Cristallo, Nicoletta Di Bello, Ughetta Favazzi, Letizia Giampietro e Monica Perazzolo.

Si ringraziano per la gentile collaborazione a questa Edizione Speciale Filippo Gomez Paloma (Università di Salerno, INVALSI), Angela Litteri (INVALSI) e Maria Teresa Marzano (INVALSI).

Valu.Enews è un periodico edito dall'INVALSI - Istituto Nazionale per la valutazione del sistema educativo di istruzione e di formazione

Indirizzo e-mail della redazione: valuenews@INVALSI.it

Valu.Enews è un periodico registrato, riconosciuto dal **Centro Italiano ISSN** del **Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR)** con il Codice ISSN 2532-8794